

## Gestion

- Tableaux de bord
- Plein regard
- Prévisions
- Trésorerie
- Consolidation
- Commentaire de gestion
- Analyse financière

comptabilité - **gestion**  
fiscalité de l'entreprise  
consultations juridiques  
audit - formation  
vie de l'entreprise  
organisation  
gestion de personnel  
informatique  
gestion de patrimoine



**ORCOM**

2, avenue de Paris 45056 Orléans Cedex  
Tél : 02 38 77 76 75 Fax : 02 38 77 76 83  
1, avenue de la Butte BP 982 41009 Blois Cedex  
Tél : 02 54 43 75 57 Fax : 02 54 43 70 03  
59, rue La Boétie 75008 Paris  
Tél : 01 42 89 23 60 Fax : 01 45 63 36 19  
orcom@orcom.fr www.orcom.fr

# Tableaux de bord





ORCOM

*Le suivi de l'activité de l'entreprise, en valeur et en volume, doit être complété par un suivi de la rentabilité (marge, valeur ajoutée, coûts), et des composantes de la trésorerie (stocks, clients, fournisseurs...), pour la sécurité de l'entreprise, sa réactivité et la prévention des risques.*

*Il importe de bien choisir ses indicateurs, pour leur signification tant pour les dirigeants que pour les tiers ou banquiers.*

*Adaptés aux spécificités de l'entreprise, de ses activités et de ses marchés, les tableaux de bord permettent de mesurer en temps réel les écarts/objectifs et les risques qui en découlent. Les tableaux de bord permettent en outre de mesurer les conséquences des choix, et de guider les décisions à prendre.*

# Les tableaux de bord

## Les étapes

- Détermination des besoins :
  - Définition des indicateurs pertinents sur la base de données comptables et extra-comptables (effectifs, parts de marché..) et statistiques ;
  - Modélisation (personnalisée) ;
  - Contrôle de fiabilité et de cohérence ;
- Exploitation :
  - Périodicité mensuelle, bimestrielle, trimestrielle...
  - Produit par le cabinet ou formation des responsables comptables dans l'entreprise.
- Élaboration de la matrice sur Excel :
  - Élaborée par le Cabinet ;
  - Complétée manuellement ou automatiquement (tableur) ;
- Analyse :
  - Examen des résultats avec les décideurs ;
  - Plan d'action pour l'avenir.

## Les moyens

- Une large gamme de tableaux et graphiques, modélisés sur Excel, adaptables aux besoins particuliers de l'entreprise ;
- Des logiciels spécialisés (Gescap-Suivi, Gescap-budget, Plein Regard) ;
- Une liaison permanente avec la comptabilité et la fiscalité de l'entreprise ;
- Des indicateurs généraux sur de nombreux métiers.