

# // Négocier et mettre en oeuvre un CPOM //

Une équipe spécialisée qui s'engage à vos côtés pour vous accompagner et vous sécuriser dans vos opérations et vos organisations.

## CONTEXTE & ENJEUX

Depuis de très nombreuses années, les pouvoirs publics incitent certains gestionnaires d'établissements et services à conclure des contrats pluriannuels d'objectifs et de moyens (CPOM). Compte tenu des lois récemment adoptées, cette démarche va devenir progressivement obligatoire pour une grande partie du secteur social et médico-social. Dans ce cadre, la logique budgétaire annuelle est remplacée par un dispositif de pluriannualité budgétaire qui consiste à se projeter sur 3 à 5 ans et à prendre un certain nombre d'engagements d'évolution en contrepartie de financements.

Pour les gestionnaires d'établissements et de services, cette évolution induit des changements profonds en termes de gouvernance, d'anticipation, de formalisation d'une stratégie plus claire d'évolution pour les années à venir, des compétences à mobiliser, des marges de manœuvre financière, de nouveaux systèmes d'informations...



- ▶ Une expérience reconnue dans les CPOM
- ▶ Une anticipation aux évolutions législatives
- ▶ Une équipe dédiée au secteur
- ▶ Un éclairage à 360° sur votre organisation

## NOTRE DÉMARCHE MÉTHODOLOGIQUE



## CONTENU DE L'OFFRE

### DIAGNOSTIC

- ▶ Information sur les enjeux des CPOM, leur élaboration et mise en oeuvre
- ▶ Réalisation d'un état des lieux (gouvernance, audit juridique, gestion financière, audit social, ressources humaines, investissements, financement, système d'informations...)
- ▶ Soutien à l'élaboration d'un diagnostic partagé avec les pouvoirs publics

### NÉGOCIATION

- ▶ Assistance à l'élaboration de différentes stratégies d'évolution
- ▶ Accompagnement à la négociation des financements
- ▶ Expertise des contre-propositions élaborées par les décideurs et du contenu du contrat

### MISE EN OEUVRE

- ▶ Accompagnement à la mise en oeuvre et au suivi du CPOM (accompagnement RH, GPEC, formation, structuration d'un siège, accompagnement financier, pilotage budgétaire, suivi juridique, accompagnement à la restructuration de l'offre...)
- ▶ Aide à la valorisation des actions entreprises



## PRÉSENTATION PÔLE SOCIAL & MÉDICO-SOCIAL

Afin de répondre aux exigences du secteur, notre pôle dédié vous garantit l'expertise de spécialistes, dont l'expérience s'est développée dans le cadre de nombreuses missions réalisées et de formations régulières suivies assurant la mise à jour des compétences.

## NOTRE OFFRE DÉDIÉE

### NOS OFFRES "INCONTOURNABLES"

#### Conseil et expertise-comptable

- Information financière & comptes annuels
- Consolidation
- Budget & reporting
- Suivi juridique & options fiscales
- Paies & charges sociales
- Conseil en organisation

#### Audit & commissariat aux comptes

- Commissariat aux comptes
- Commissariat aux apports
- Audit systèmes d'informations
- Audit social
- Audit juridique
- Diagnostic 360°

### NOS OFFRES "ACCÉLÉRATEURS"

#### Accompagnement au changement & transition

- Coopération & rapprochement
- Evaluation externe
- Négociation et mettre en oeuvre un CPOM
- Financement
- Système d'informations

#### Ressources humaines & conseil social

- Formation
- Recrutement
- GPEC : conseil / coaching
- Audit RH
- Conseil social

### QUELQUES UNES DE NOS RÉFÉRENCES

**ADOMICILE 45**  
services à la personne

**Adapei**

**DMR**  
la référence du service à la personne

**Infance & PLURIEL**

**FONDATION VERDIER**  
RECOURS À L'UTILE PUBLIC

## À PROPOS D'ORCOM

Orcom, créé en 1979, est un groupe\* d'expertise-comptable, d'audit et de conseils. Orcom s'appuie sur une équipe de plus de 650 collaborateurs et 36 associés Experts-comptables et Commissaires aux comptes accompagnant plus de 10 000 clients en France et dans leurs développements à l'international. Orcom est implanté dans 23 sites en France à travers 7 régions.

\* Groupe Orcom : 3 marques pour une complémentarité de compétences  
Orcom : expertise-comptable, audit & conseil  
Stratorial Finances : gestion & conseil en finances publiques  
Actiforces : gestion des ressources humaines

**Retrouvez toutes les informations relatives au secteur social et médico-social sur la page dédiée de notre site Internet.**

**orcom**  
Expertise Comptable Audit & Conseil



**ACTIFORCES**  
la stratégie de résultat